

# «FÜHRUNG AN HOCHSCHULEN»

—

Professionelles Management und kollegiale Entscheidungsfindung

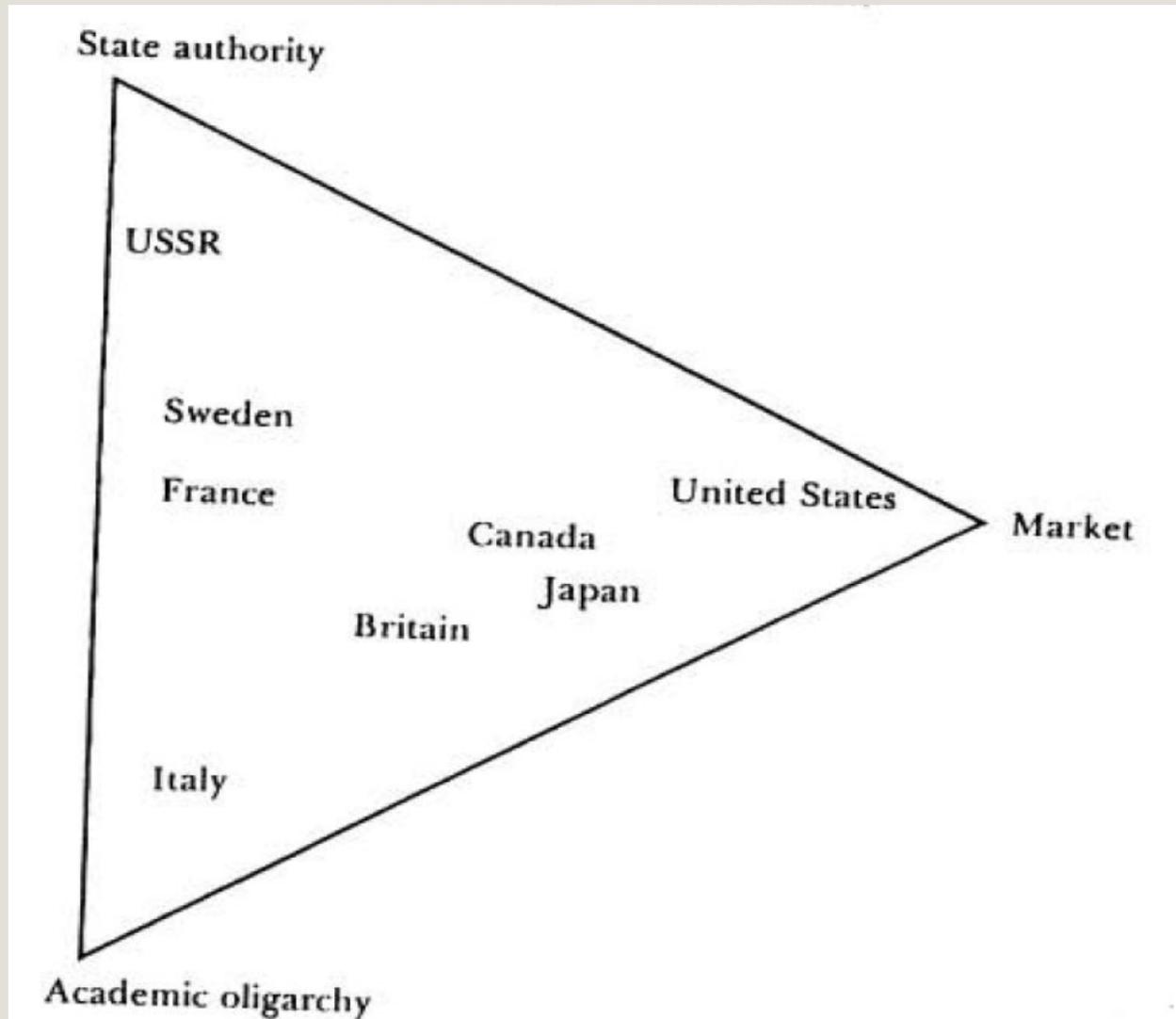
**...aus einer Gesamtsicht auf die  
Hochschulen**

Prof. Dr. Lothar Zechlin

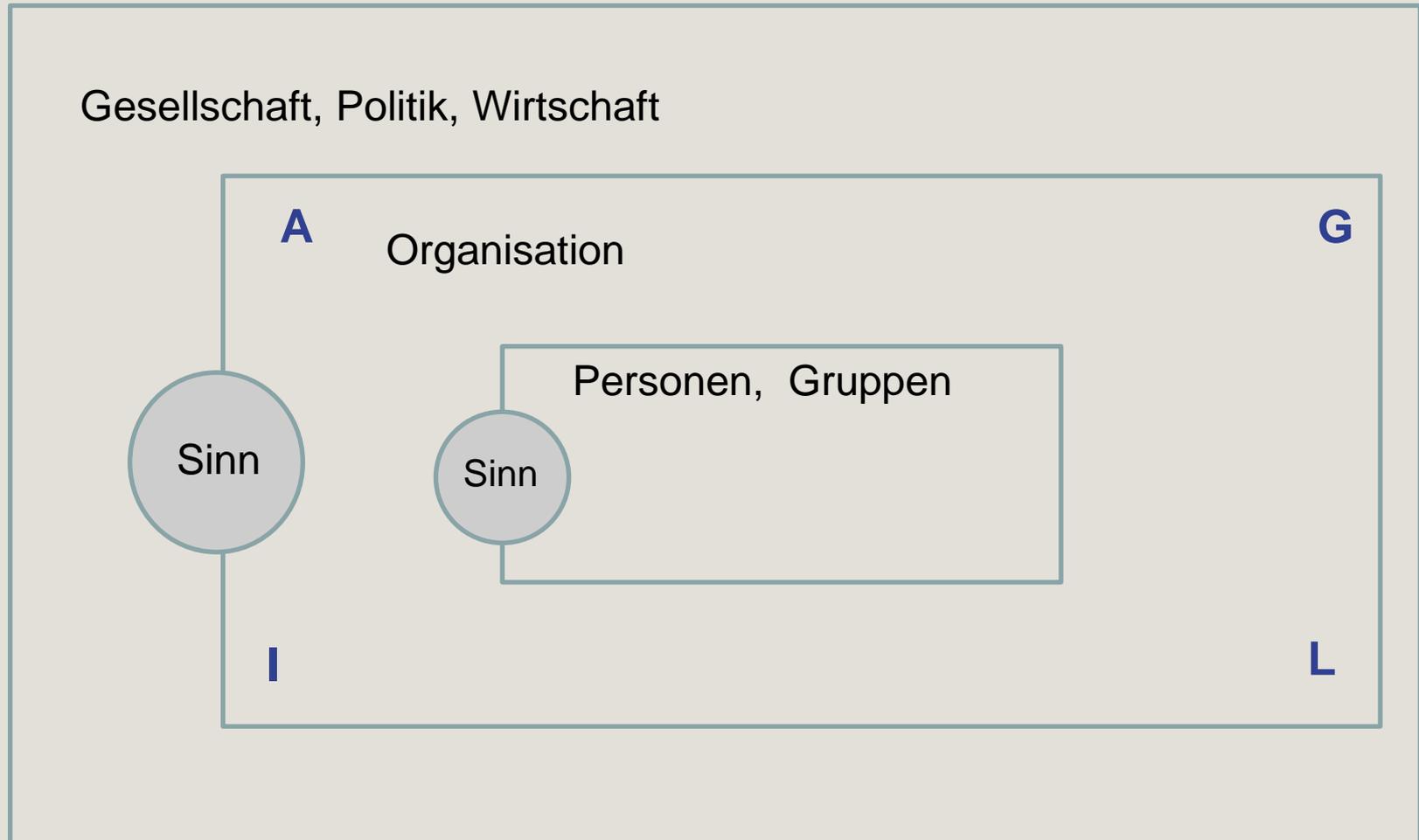
# Gliederung

1. Der Kontext des Themas
  - Wissenschaft und Management: Zwei Welten?
  - Woher kommt die neue Prominenz des Themas?
2. Worin besteht der „Sinn“ von Führung?
3. Wie kann Führung erfolgen?
  - Organisationen
  - Personen
4. Das Zusammenspiel von Organisation und Person als Führungsaufgabe
5. Wie kann man sich selbst führen?

# The Triangle of Coordination (Burton R. Clark, 1983)



# Organisation, Umwelt und Personen



Nach Luhmann (1975); Kieser, Reber, Wunderer (1995)

# Governance-Mechanismen zur Koordination des Handelns



Zielvorgabe für das System



Zielbildung im System selbst

**Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**