

The image shows the exterior of a modern building with a grey, textured facade. Large, light-grey 3D letters spelling 'zhaw' are mounted on the wall. To the right, there are large glass windows and a red double door. Two people are walking past the door, blurred by motion. In the background, a train is visible on tracks under a cloudy sky.

zh
aw

Strategie gemeinsam gestalten

Entwicklung und Implementation der neuen Hochschulstrategie an der ZHAW

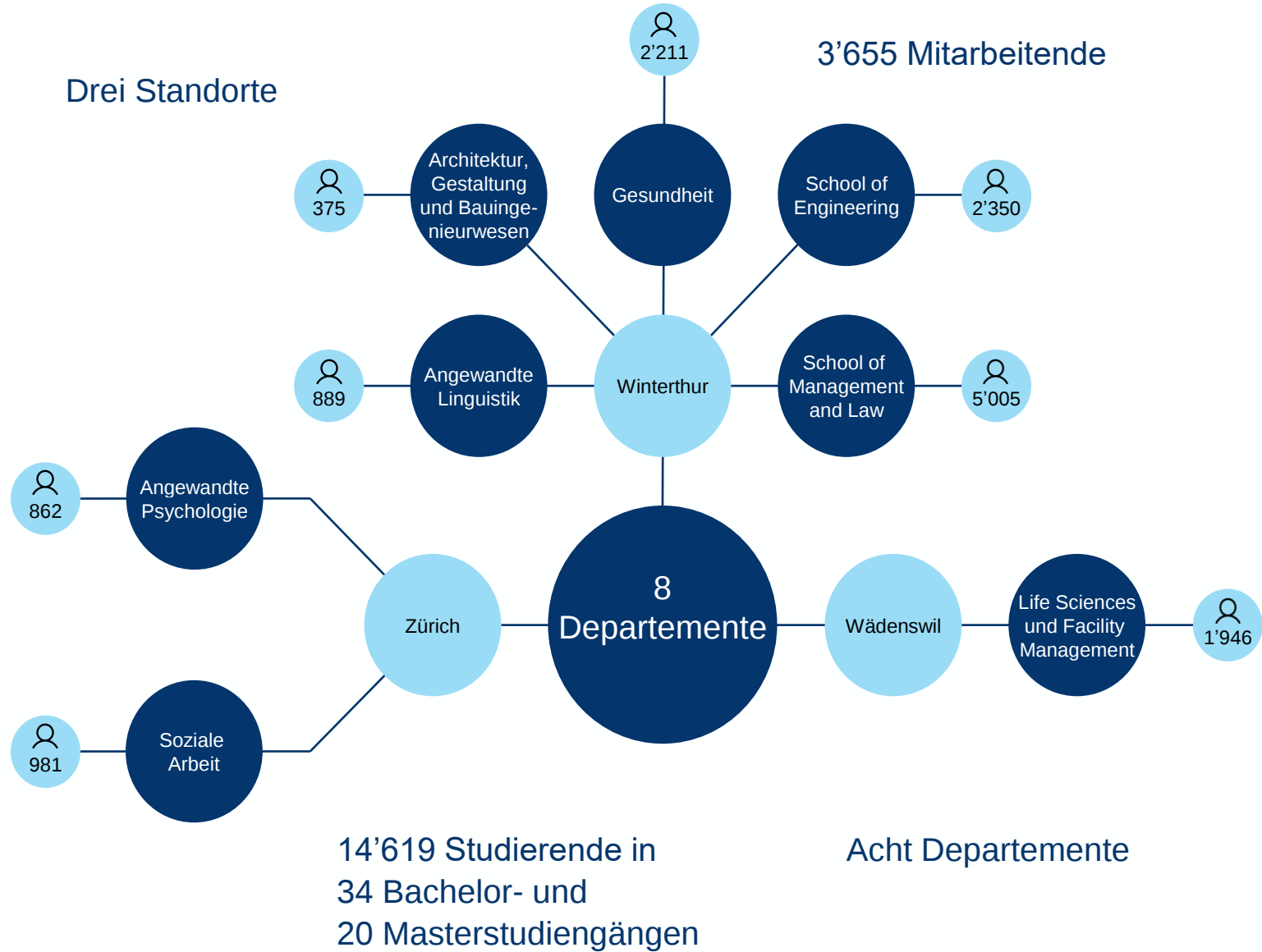
Katharina Sommer | Leiterin Hochschulentwicklung

Modernes Hochschulmanagement | 12. November 2025

Wir übernehmen Verantwortung

- Innovative, praxisgebundene Bildung & Forschung
- Kompetenz für die Zukunft
- Wissen mit Wirkung
- Engagierte Gemeinschaft
- Regionale Verankerung, internationale Vernetzung

Strategie



Die drei strategischen Stossrichtungen der ZHAW

Transformativ

Die ZHAW

- bietet erfahrungsorientierte Bildung.
- ist führend im Bereich des lebenslangen Lernens.
- teilt ihr Wissen.
- übernimmt Verantwortung für eine nachhaltige Entwicklung.
- gestaltet den digitalen Wandel.

Unternehmerisch

Die ZHAW

- ist eine Entrepreneurial University.
- ist eine attraktive Arbeitgeberin.
- bildet Fachhochschulnachwuchs aus.
- wächst an ihren interdisziplinären Schnittstellen.
- setzt ihre finanziellen Mittel strategiebasiert und eigenverantwortlich ein.
- stärkt ihre Resilienz und Lernfähigkeit.

Europäisch

Die ZHAW

- versteht sich als europäische Hochschule.
- stärkt das internationale Profil ihrer Studierenden und Mitarbeitenden
- fördert Vielfalt und interkulturelle Kompetenz.
- orientiert sich an europäischen und internationalen Standards.
- ist international konkurrenzfähig.

Strategie gemeinsam gestalten

Aktionen

Strukturell/Strukturiert
Informell/Inspirierend



Gemeinsam weiterdenken



Gemeinsam umsetzen



Gemeinsam entwickeln

Konditionen

Kompetenz

Koordination

Einsatzbereitschaft («Commitment»)

Gemeinsam entwickeln

Konditionen nutzen und stärken

- Kompetenzen koordiniert einsetzen
- Commitment während des gesamten Prozesses stärken

April 2023

Dezember 2024



Gemeinsam entwickeln

Informell

Die Abstimmung geht fortlaufend weiter. Du kannst jederzeit aufhören und/oder neu beginnen. Unter "Ich kann mich nicht entscheiden" kommen verschiedene Optionen. Vielen Dank für die Teilnahme!

Welche Ziele sollte die ZHAW in der Zukunft verfolgen, um eine attraktive Hochschule zu sein? Bitte wählen Sie aus. Sie können gerne auch einen eigenen Vorschlag eingeben, der nach einer kurzen Sichtung für alle mit in die Umfrage einfließt.

Enge Verzahnung mit der Wirtschaft durch massgeschneiderte Bildungsangebote & Kooperationen

Administrative Prozesse verschlanken und mehr Eigenverantwortung ermöglichen.

Ich kann mich nicht entscheiden

19435 Stimmen für 275 Ideen

Geben Sie Ihren eigenen Vorschlag hier ein

[Allourideas.org](https://allourideas.org)



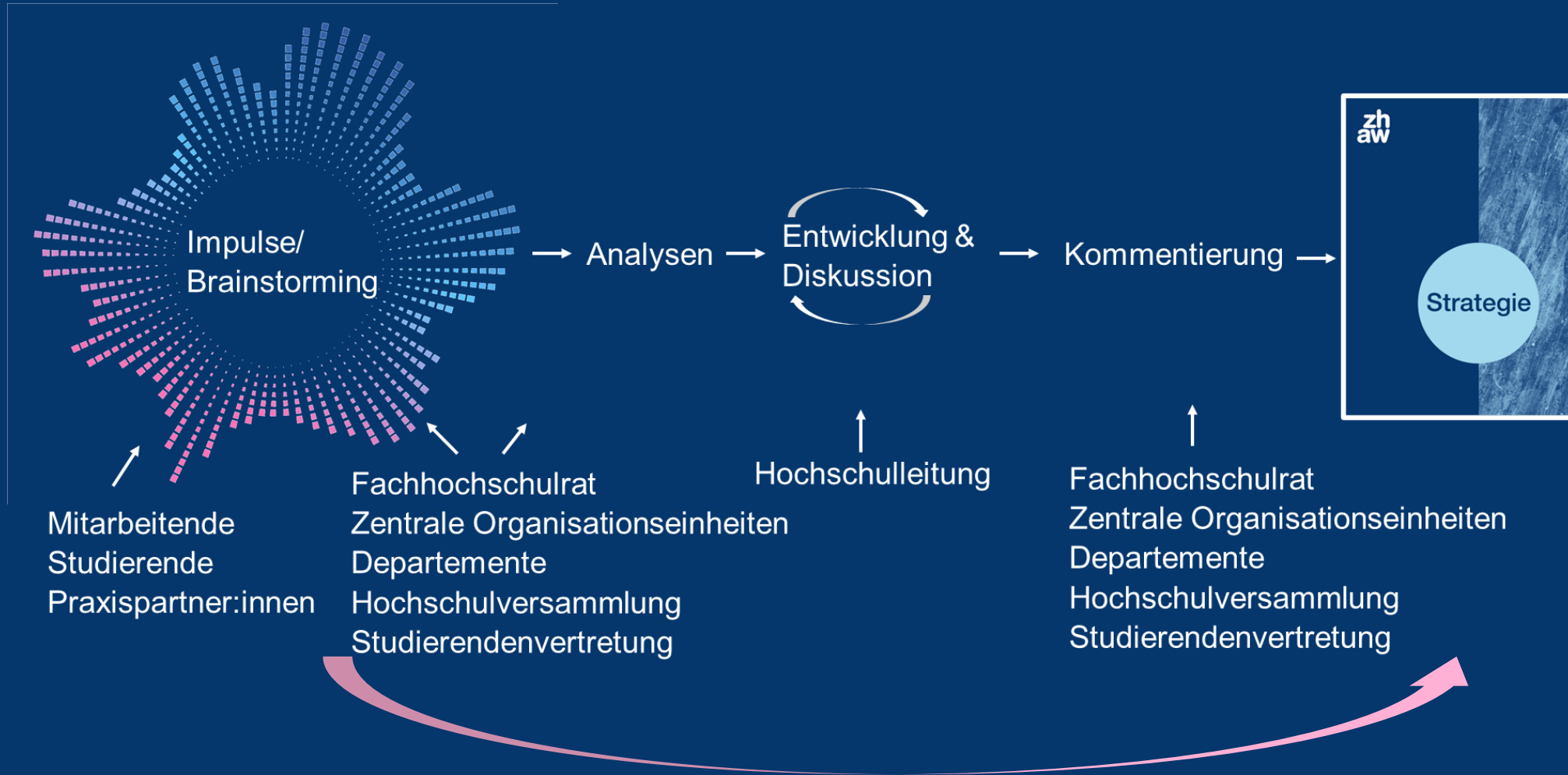
Strukturiert

Fokusgruppengespräche

- Was sollte strategisch beibehalten werden?
- Wo sollten wir uns weiterentwickeln?

Analyse der HS-Strategien national und (ausgewählt) international

Gemeinsam entwickeln

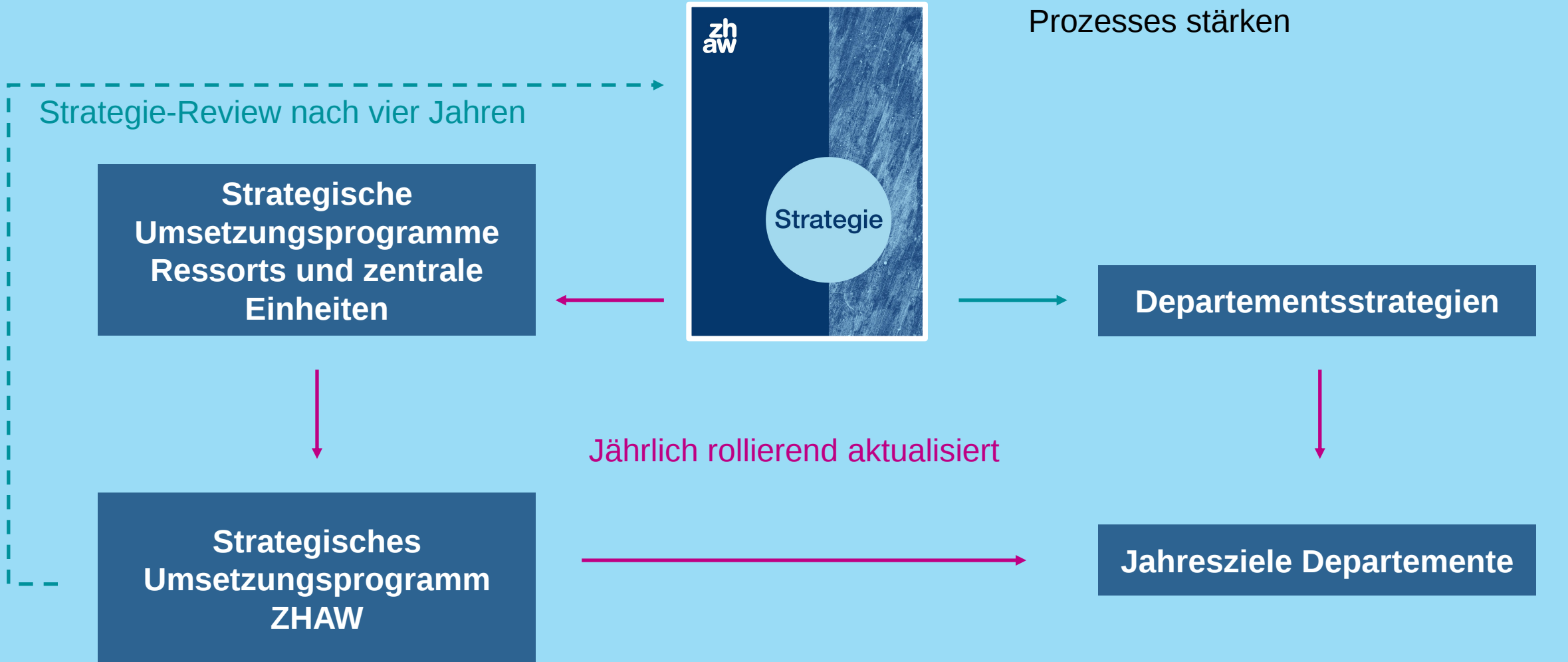


Herausforderung Commitment

- Die Phase der Entwicklung & Diskussion transparent gestalten
- Inhalte aus der Impuls- und Analysephase in der Strategie aufzeigen

Gemeinsam umsetzen

Strukturiert



Gemeinsam umsetzen

Inspirierend



Veranstaltungsreihe «Forward» ZHAW

Die Hochschulentwicklung führt unter dem Titel «Forward» regelmässig Veranstaltungen durch, um die Diskussion und den fachübergreifenden Dialog und Austausch zu den strategischen Zielen der ZHAW und zu aktuellen Themen der Hochschulentwicklung anzuregen.

- **Ziel** Nachhaltig breite Spürbarkeit der Strategie erzeugen
- **Weg** Beständig Verbindung zur Strategie aufzeigen/
Strategie mit Leben füllen

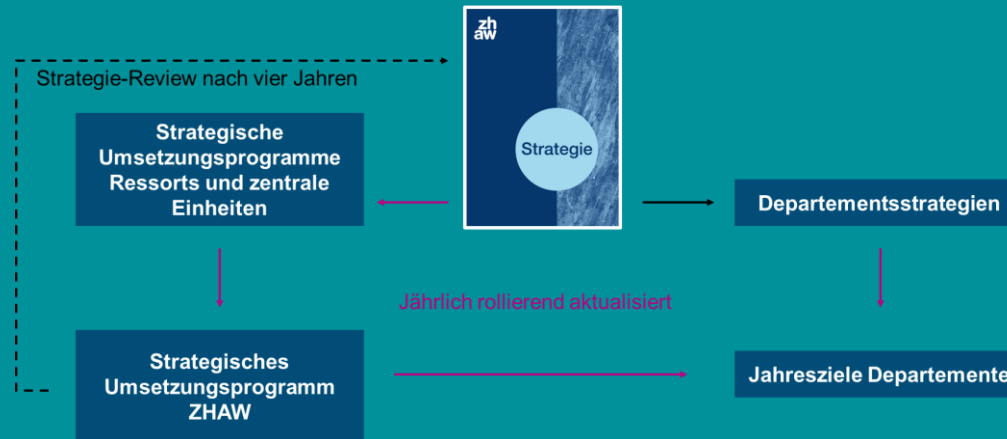
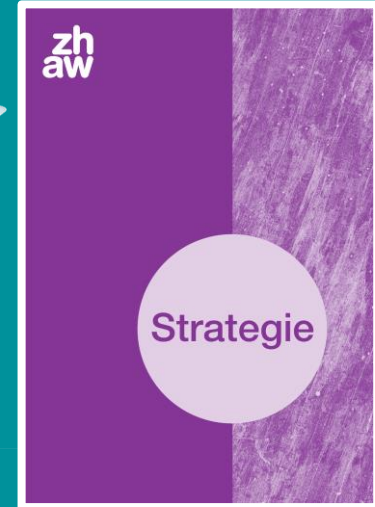
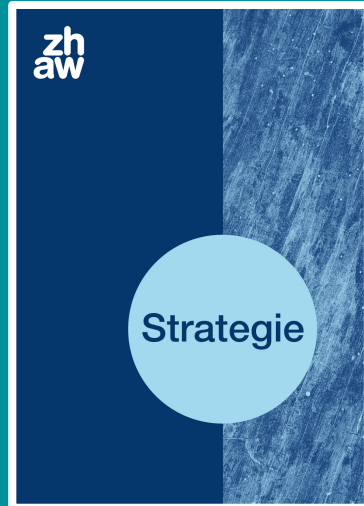
Gemeinsam weiterdenken

Konditionen nutzen und stärken

- Kompetenzen koordiniert einsetzen
- Commitment während des gesamten Prozesses stärken

Informell und strukturiert

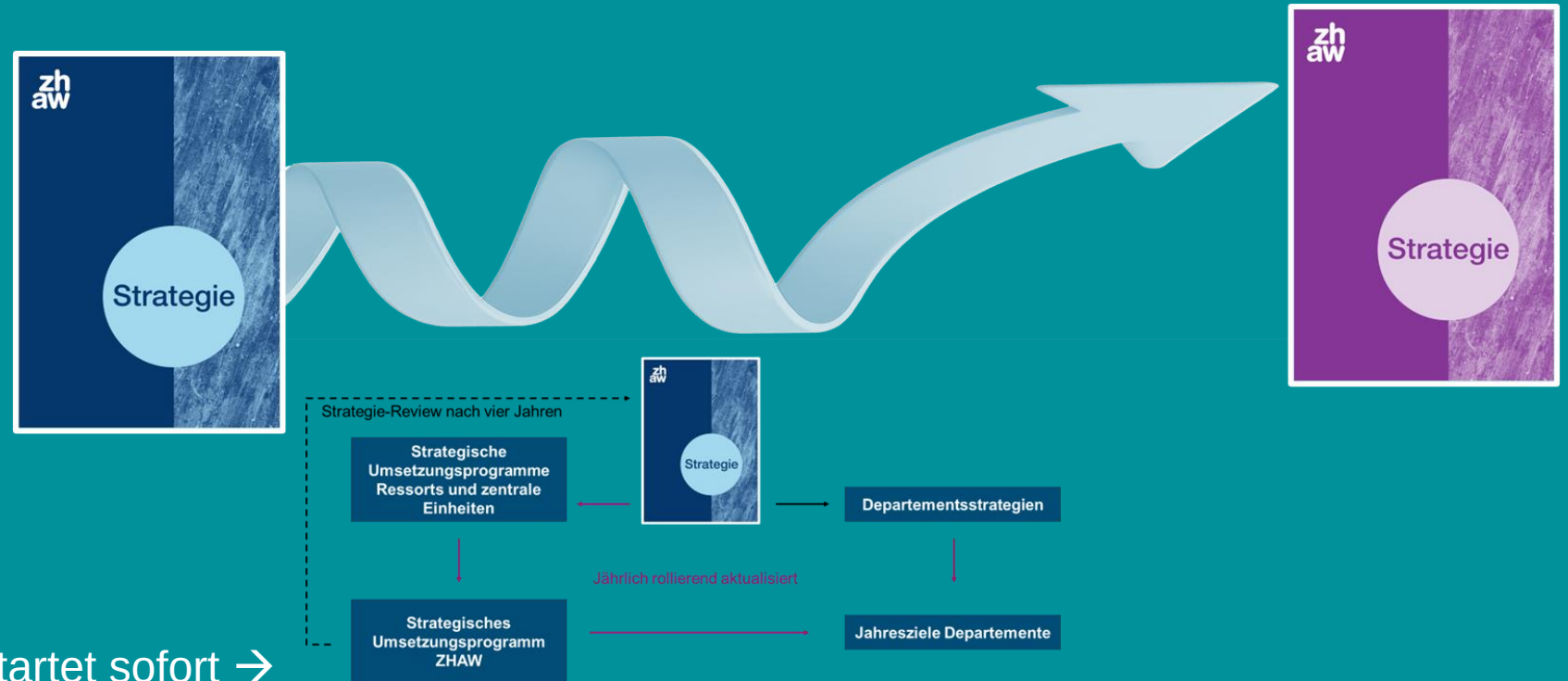
- Fortlaufend Analyse relevanter (gesellschaftlicher) Trends



Informell und strukturiert

- Fortlaufend Austausch zu Anpassungen in den Strategischen Umsetzungsprogrammen
- Kompetenzgeleitete fortlaufende Sammlung von Ideen zur Weiterentwicklung

Gemeinsam weiterdenken



Herausforderung Commitment

- Strategieweiterentwicklung startet sofort → Motivation schaffen
- Ruhe und Konsolidierung gewährleisten
- Strukturierten und informellen Input kontinuierlich verarbeiten, realistische Prozesse definieren

Zürcher Hochschule für
Angewandte Wissenschaften

Katharina Sommer | Leiterin Hochschulentwicklung

Katharina.sommer-vonschoenberg@zhaw.ch

www.zhaw.ch

[ZHAW-Strategie | ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte
Wissenschaften](#)

Herzlichen Dank.